

# ÅRSBERETNING 2015



Asserbo  
GOLF CLUB

Asserbo Golf Club  
Grundlagt 1946

# Indholdsfortegnelse 2015:

## **SEKTION A:**

Bestyrelse, personale og dagsorden	side	1 - 4
Dagsorden for generalforsamlingen	side	5 - 7
Bestyrelsens beretning	side	8 - 10
Udvalgsberetninger	side	11 - 23
Regnskabsberetning 2015	side	24 – 25
Budget bemærkninger til 2016	side	26 - 28

## **SEKTION B:**

Oplysninger om klubben	side	29-31
Revisionspåtegning	side	32 - 33
Anvendt regnskabspraksis	side	34
Resultatopgørelse 2015	side	35
Balance pr. 31.12.15	side	36
Pengestrømsopgørelse	side	37
Noter til regnskabet	side	38 - 46



**ASSERBO GOLF CLUB**  
Bødkegaardsvej 9  
3300 Frederiksværk

**ÅRSBERETNING 2015**  
Sektion A Foreningen  
Asserbo Golf Club

## **Bestyrelse og personale per 31.12.2015 i Asserbo Golf Club:**

### **Bestyrelsen**

William Grahn	Formand
Michael Tvede	Næstformand
Bent Christensen	Hon. Kasserer
Stig Borg	Hon. Sekretær
Peter Jacobsen	
Peter Fredgaard	
Charlotte Malling Olsen	

### **Sekretariat**

Arne K. Larsen	Klubchef
Annie Christensen	Klubsekretær
Anita Neesgaard	Bogholder

### **Greenkeeper**

Steen Mikael Petersen	Chefgreenkeeper
Jackie Larsen	Greenkeeper
Arly Hansen	Greenkeeperassistent
Keld Fredriksen	Greenkeeperassistent
Kasper Rye	Greenkeeper elev

### **Træner**

Kristian Ravn Laumann	Klub Pro
-----------------------	----------

### **Shoppen**

Thomas Gorski	Shopkeeper
---------------	------------

### **Restauratør**

Rikke Thorsen	2015
---------------	------

### **Dagsorden:**

1. Valg af dirigent
2. Beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år
3. Fremlæggelse af den reviderede årsrapport til godkendelse
4. Fremlæggelse af budget til godkendelse
5. Fastlæggelse af kursen på medlemsobligationer
6. Forslag fra bestyrelsen
7. Forslag fra medlemmerne
8. Valg af formand
9. Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer
10. Valg af revisor og revisorsuppleant
11. Eventuelt

## Generalforsamling den 20. marts 2016 for Asserbo Golf Club.

### Ad dagsordenens punkt 1:

#### Valg af dirigent.

Bestyrelsen foreslår: Svend Frandsen

### Ad dagsordenens punkt 2:

#### Beretning om klubbens virksomhed i det forløbne år.

Formanden fremlægger bestyrelsens beretning.

Der henvises i øvrigt til det på hjemmesiden publicerede materiale.

### Ad dagsordenens punkt 3:

#### Fremlæggelse af den reviderede årsrapport til godkendelse.

Kassereren gennemgår årsregnskabet.

Der henvises i øvrigt til det på hjemmesiden publicerede materiale.

### Ad dagsordenens punkt 4:

#### Fremlæggelse af budget til godkendelse.

Der henvises i øvrigt til det på hjemmesiden publicerede materiale.

Bestyrelsen foreslår i det fremlagte budget, at 2015 satserne for kontingenter, skabsleje og greenfee med mere, fastholdes i 2016.

#### Budget er dermed baseret på følgende forslag til kontingent og indskud:

	Kontingent		Indskud	
	2015	2016	2015	2016
Aktiv senior:	7.400	<b>7.400</b>	2.000	<b>2.000</b>
Aktiv senior hverdag:	6.400	<b>6.400</b>	2.000	<b>2.000</b>
Aktiv yngling:	2.750	<b>2.750</b>	400	<b>400</b>
Aktiv junior:	1.950	<b>1.950</b>	300	<b>300</b>
Aktiv junior under 9 år	1.050	<b>1.050</b>	300	<b>300</b>
Passiv:	1.250	<b>1.250</b>		
Senior prøvemedlemskab 3 mdr.	1.500	<b>1.500</b>		
Junior prøvemedlemskab 3 mdr.	300	<b>300</b>		
Familie prøvemedlemskab 3 mdr.	2.500	<b>2.500</b>		
Startpakke, voksen	500	<b>500</b>		
Startpakke, junior	100	<b>100</b>		

**Budget er baseret på følgende forslag til skabsleje:**

<b>Emne</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Scooterpladsleje:	1100	<b>1100</b>
El-skab 80 cm i port:	700	<b>700</b>
El-skab 60 cm:	650	<b>650</b>
Skabsleje 60 cm:	550	<b>550</b>
Skabsleje 40 cm:	450	<b>450</b>
Skabsleje, juniorrum:	100	<b>100</b>
Boksløje el	250	<b>250</b>

**Budget er baseret på følgende forslag til greenfee:**

<b>Emne</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Greenfee hverdage:	350	<b>350</b>
Greenfee efter kl. 18.00	250	<b>250</b>
Greenfee alle dage i juli	450	<b>450</b>
Greenfee efter kl. 15.00	350	<b>350</b>
Greenfee efter kl. 18.00	250	<b>250</b>
Weekend & Helligdage:		
Greenfee	450	<b>450</b>
Greenfee efter kl. 15.00	350	<b>350</b>
Greenfee efter kl. 18.00	250	<b>250</b>
36 hullers greenfee	550	<b>550</b>
Alle dage/hele dagen:		
Greenfee Par 3 bane	130	<b>130</b>
Alle dage/hele dagen:		

I budget 2016 er der indlagt investeringer på ca. tkr.350.000,- til klubudvikling.

50 tkr	Nye træer og renovering af på banen
50 tkr	Møbler til klubstuen
100 tkr	Ændringer på 16. hul
100 tkr	Vinduer i klubhuset
30 tkr	Buggy
20 tkr	Isoleringsmateriale til loft over omklædningen

**Ad dagsordenens punkt 5:**

**Fastsættelse af kursen på medlemsobligationer:**

Bestyrelsen foreslår, at kursen på medlemsobligationer fastholdes til kurs 25.

**Ad dagsordenens punkt 6:**

**Forslag fra bestyrelsen**

Der foreligger ingen yderligere forslag til generalforsamlingen fra bestyrelsen.

**Ad dagsordenens punkt 7:**

**Forslag fra medlemmerne**

Der er ikke modtaget forslag til generalforsamlingen fra medlemmer.

**Ad dagsordenens punkt 8:**

**Valg af formand**

Formand William Grahn er villig til genvalg.

**Ad dagsordenens punkt 9:**

**Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer:**

På valg er:

- Michael Tvede
- Peter Jacobsen

Begge er villige til genvalg.

**Ad dagsordenens punkt 10:**

**Valg af revisor og revisorsuppleant**

Bestyrelsen foreslår genvalg af:

- JBL Revision ApS – Secher & Partnere
- Revisorsuppleant: Jørn Jacobsen

**Ad dagsordenens punkt 11:**

**Eventuelt**

Dine noter:

## Bestyrelsens beretning 2015

Nordsjællands bedste golfklub for hele familien – også om 20 år

### Medlemsstatus:

	<b>Aktive medlemmer</b>	<b>Passive medlemmer</b>	<b>I alt</b>
Ultimo december 2004	1056	105	<b>1161</b>
Ultimo december 2005	1062	110	<b>1172</b>
Ultimo december 2006	1063	112	<b>1175</b>
Ultimo december 2007	1083	120	<b>1203</b>
Ultimo december 2008	1066	145	<b>1211</b>
Ultimo december 2009	1058	149	<b>1207</b>
Ultimo december 2010	1037	151	<b>1188</b>
Ultimo december 2011	1014	142	<b>1129</b>
Ultimo december 2012	990	145	<b>1135</b>
Ultimo december 2013	864	162	<b>1026</b>
Ultimo december 2014	861	151	<b>1012</b>
Ultimo december 2015	923	145	<b>1068</b>

### Medlemmerne fordeler sig således i kategorierne:

	<u>Ult.</u> <u>2011</u>	<u>Ult.</u> <u>2012</u>	<u>Ult.</u> <u>2013</u>	<u>Ult.</u> <u>2014</u>	<u>Ult.</u> <u>2015</u>
<b>Aktiv senior</b>	826	811	760	<b>746</b>	<b>754</b>
<b>Aktiv hverdag</b>	42	51	50	<b>47</b>	<b>40</b>
<b>Aktiv y. senior</b>	15	-	-		
Aktiv yngling	16	22	25	21	15
Aktiv junior	79	71	78	70	70
Kontingentfri	23	23	23	<b>27</b>	31
Livsvarigt medl.	8	7	7	<b>5</b>	<b>5</b>
Æresmedlem/AGC`er	5	5	4	<b>4</b>	<b>4</b>
Passive	142	145	162	151	145
Prøvedlemmer	39	45	20	<b>32</b>	<b>120</b>



## Greenfee udviklingen i Asserbo Golf Club (antal gæster)

År:	Stor bane:	Lille bane:
2002	4074	1390
2003	3882	1505
2004	3556	1226
2005	3577	1294
2006	3354	1174
2007	3930	1022
2008	3268	884
2009	3640	870
2010	3761	859
2011	3493	926
2012	3510	880
2013	3635	932
2014	3699	891
2015	4015	789

### Bestyrelsens beretning for 2015

2015 har på mange måder været et spændende og rigtig godt år for Asserbo Golf Club. Som en af de første golfklubber i Danmark besluttede vi på generalforsamlingen i marts, at undervisning og træning med vore Pro'er skal være gratis og indeholdt i det ordinære medlemskontingent. Dette forslag skabte en livlig debat – internt i klubben såvel som rundt omkring i GolfDanmark. Evalueringen på et yderst velbesøgt medlemsmøde i november bekræftede dog til fulde, at klubbens medlemmer har taget rigtig godt imod dette tiltag og at gratis undervisning helt sikkert er kommet for at blive i AGC.

Det er også bestyrelsens klare overbevisning, at den gratis undervisning har været stærkt medvirkende til at vi i AGC – for første gang siden finanskrisen for alvor satte ind i 2009 – har kunnet konstatere, at vores medlemstal igen er begyndt at stige.

Selvfølgelig er det ikke den eneste grund til at vi nu igen bliver flere medlemmer, for der er leveret en stor og entusiastisk indsats fra såvel vore ansatte som fra mange frivillige for at tiltrække og fastholde medlemmer. Opgaverne har været mangfoldige, men med den aktive, gæstfri og charmerende AGC ånd, der har været kastet ind i opgaverne, er vi nu i en situation, som mange andre klubber sikkert misunder os, og indsatsen for at skabe lyst til at komme, lyst til at blive og lyst til at komme igen vil kun blive forstærket i den kommende sæson.

Indkøbet af flere buggies har givet også hjulpet til at fastholde medlemmer, der har svært ved at overkomme de mange stigninger på vores bane, og det har samtidig været en god investering, som har været benyttet af mange gæster. Bestyrelsen forventer derfor at udvide antallet af buggies i de kommende sæsoner.

På den ekstraordinære generalforsamling efter medlemsmødet fik bestyrelsen en overvældende opbakning til at optage et tillægslån for at kunne finansiere ombygningen af shoplængen, hvor vi efter års tilløb nu er i gang med at etablere et "Single Point of Entry". Her vil medlemmer og gæster fra sæsonstart 2016 få kvalificeret betjening – uanset om det drejer sig om en henvendelse til klubbens administration eller køb af golfudstyr og beklædning.

Som en væsentlig del af dette nye servicekoncept indgik vi i 2015 en aftale med vores Klubpro, Kristian Ravn Laumann, om at klubben overtager driften af vores Proshop fra starten af 2016. Denne aftale giver os mulighed for at udvide åbningstiderne i sekretariat og shop og dermed mulighed for at forbedre vores service overfor såvel medlemmer som gæster, idet vores personaleressourcer i administration og service dermed i fællesskab kan hjælpes med at løse opgaverne og støtte hinanden i disse bestræbelser.

Samtidig forventes det at shopdriften – selv med et konservativt anlagt budget – vil give et fornuftigt bidrag til klubbens økonomi. Som hidtil matcher shoppen selvfølgelig priserne i andre golfbutikker og vil fortsat give kvalificeret vejledning ved køb af jern og køller etc. Vi håber derfor, at I vil støtte jeres klub ved fortsat at købe golfudstyr i jeres egen shop.

Vores klubchef gennem mange år, Arne K. Larsen, har som bekendt meddelt, at han ønsker at trække ned i arbejdstid, indtil han går på velfortjent pension i sommeren 2018. Klubbens bestyrelse har derfor indgået en aftale med Kristian Ravn om at han løbende overtager ledelsesopgaver fra Arne – og at Kristian overtager det fulde ansvar som Klubchef og Cheftræner, når Arne til sin tid går på pension. Disse langsigtede aftaler har gjort det muligt at forberede et velkontrolleret generationsskifte og fastholde en stærk og kompetent ledelse af klubbens drift i overgangsperioden og fremefter, samtidig med at Kristian som cheftræner fortsat kan udvikle sit engagement i træning og undervisning af klubbens medlemmer.

Vi har kunnet glæde os over, at klubbens øvrige personale bakker fuldt og helt op bag denne beslutning, og det er vores overbevisning, at det vil skabe tryghed i ansættelsen, at vi i god tid har fået aftaler på plads, der vil understøtte en fortsat positiv udvikling for såvel klub som for ansatte.

2015 blev også året, hvor vores restauratør valgte at indstille samarbejdet efter 3 gode år. Rikke Thorsen fandt det svært at få de mange timer, som hun lagde i restaurationen, til at give et tilfredsstillende afkast, og vi måtte derfor i gang med at afsøge vore muligheder. Efter en kort sondering valgte vi at indgå en aftale med Tom og Julie Madsen, og vi har en stor tiltro til at det nye restauratør par vil give klubbens medlemmer og vores gæster den bedste betjening – samtidig med at Tom og Julie kan opretholde en tilfredsstillende indtjening ved deres indsats. Vi glæder os til at byde Tom og Julie velkommen, når de åbner restaurationen i marts 2016.

I forsommeren nedsatte bestyrelsen et Forretningsudvalg, der har til opgave at aflaste bestyrelsen i overvågning og opfølgning af klubbens daglige drift. Klubbens Hon. Kasserer, Bent Christensen, er formand for FU, som herudover består af Klubchefen, Formanden og Peter T. Petersen, som har påtaget sig ansvaret for udvalgets regnskabsrapportering og budgetkontrol. Peter har gjort en stor og dygtig indsats for at forbedre vores data og beslutningsgrundlag, og det er bestyrelsens opfattelse, at den løbende styring af klubbens økonomi aldrig har været stærkere. Som det vil fremgå af regnskabsberetningen er det lykkedes os at lande et rigtig godt regnskab i 2015, og vi har tillid til at vi også fremover kan generere fornuftige resultater, der vil sikre os tilstrækkelige midler til investering i klubbens fortsatte udvikling.

Nedsættelsen af Forretningsudvalget har frigivet bestyrelsens ressourcer til at fokusere på den langsigtede og strategiske planlægning. Dette betyder, at vi i bestyrelsen har kunnet koncentrere os om at sikre klubbens fortsatte udvikling og at klubben også fremadrettet er en velkonsolideret golfklub med en sund økonomi.

Disse mange tiltag medfører selvfølgelig væsentlige ændringer i klubbens organisation og dermed store forandringer i den daglige drift. Forandringsledelse er en af Bents spidskompetencer, og Bent har derfor velvilligt tilbudt at lede vores personale igennem denne svære proces. Opgaven kræver grundig planlægning og mange møder, men resultatet er, at såvel bestyrelse som ansatte har tillid til at denne udvikling vil fastholde vores stærke klubmiljø og alle har kastet sig entusiastisk ind i forandringsprocesserne. Vi glæder os derfor til at se vores organisation udvikle sig til det endnu bedre over de kommende år.

Tak til vore greenkeepere for en flot bane gennem hele sæsonen, til Sekretariat, trænere og klubbens mange frivillige for en forrygende indsats i 2015. Det er rigtig godt gået, og vi kan godt tillade os at være stolte over de resultater, vi sammen har opnået!

## **UDVALGSBERETNINGER 2015**

### **Sponsorudvalget**

Sponsorudvalget for 2015 har bestået af Per Knudsen som formand og klubchef Arne Larsen. Mødeaktiviteten har i 2015 været fornuftig og særdeles positiv. Der er blevet behandlet mange gode ideer og planer. Næsten alle tiltag er ført ud i livet.

De mange aktiviteter har således medført et pænt resultat på 387.200,- kr, som dog er under budget.

Den nye hjemmeside highliger nu klubbens sponsorer på en god måde og giver visualitet.

Gennem de seneste par år har udvalget forfulgt en strategi, som sigter mod at tegne flere og større sponsorater til fordel for AGC. Målsætningen har været at nå et niveau for sponsorindtægter på omkring 300.000 kr. årligt, men det er svært i Halsnæs at sælge større sponsorater. Der arbejdes mere på at aktivere de sponsorer vi har.

Kredsen omkring de mindre sponsorater i AGC, uanset om der er tale matchsponsorater, teesteder, skilte eller lignende, er fortsat vigtige for klubbens trivsel og bredde, samt med muligheden for at få virksomhedernes medarbejdere til AGC på søndage kl. 14.00 hvor der er åbent hus og ende op som medlemmer.

I 2015 har udvalget i efteråret afviklet en Sponsormatch med deltagelse af omkring 50 personer, hvor man både på 18 hullers banen som på Par-3 banen afvikler en match, som afsluttes med en god frokost til deltagerne og fine præmier for dagens bedste resultater i matcherne.

Sponsorudvalget har i 2015 sammen med PR udvalget kørt videre med det nye koncepter. Formålet er at sælge golfarrangementer og tiltrække nye sponsorer, samt greenfeespillere.

### **PR udvalget**

PR udvalget i Asserbo Golf Club består af Arne Larsen og hans ad hoc assistenter ud fra hvilken opgave det drejer sig om, benytter vi os af forskellige kompetencer.

Der er i 2015 afholdt to større koordineringsmøder, men dialogen i PR udvalget foregår hovedsaglig via mails og per telefon. For 2015 er udvalget tilknyttet Jesper Rønn, som har stor erfaring med salg og marketing.

PR udvalgets primære opgave er, at skabe en positiv interesse for Asserbo Golf Club med det formål, at tiltrække golfinteresserede personer fra der lokale opland til at besøge klubben og dens restaurant. PR udvalget har i 2015 udarbejdet PR materiale i form af foldere, flyers, posters, bannere og annoncer.

Udvalget har også sikret omtale af Asserbo Golf Club gennem artikler i de lokale aviser, samt Amtsavisen, Golf Avisen, Golf Bladet og artikler på Golf.dk.

PR udvalget formidler turneringsresultater til de lokale aviser hver anden uge og formidler nyheder på hjemmesiden. I gården og i porten opsættes kontinuert informationer om klubbens mange aktiviteter.

PR udvalget har også udarbejdet koncepter og materialer for at tiltrække sponsorer og greenfeespillere og turister i Halsnæs.

Antal besøgende greenfeespillere er steget en anelse på stor bane, men desværre faldet lidt på lille bane.

PR udvalget opfordrer alle klubbens medlemmer til, at være udvalgets forlængede arm og formidle de gode og positive aktiviteter der sker over året. Alle medlemmer er velkomne til at tage venner og bekendte med på par 3 banen, så de kan opleve hvor herligt golfsporten er.

PR udvalget ved fra andre klubber at det er effektivt med konceptet ”member get members”, så vi opfordrer stærkt til at du introducerer nogle af dine venner til golfsporten og klubben i den kommende sæson, hvor der igen kommer rigtig gode tilbud for begyndere, familier og til dem der kan skaffe nye medlemmer.

## **IT udvalget**

IT udvalget bestod i 2015 af Arne Larsen, Anita Neesgaard og Annie Christensen. I 2016 indtræder Thomas Gorski i IT udvalget i stedet for Arne K Larsen. Udvalget arbejder meget tæt sammen med klubbens øvrige udvalg. ( jf planen for generationsskiftet, bliver KRL formand for IT udvalget )

Mobile Pay i klubben fungerer rigtig godt og bliver benyttet. Fremover vil vi se på lignende betalingsmetoder. DIBS bliver det første vi ser på, så man snart kan betale for turneringer ved tilmelding i Golfbox.

Der er fundet et nyt kassesystem til shoppen fra CP, som er integreret med e-conimic og Golfbox.

Der er fortsat betalingsterminal i matchkontoret, så der kan foretages betalinger til turneringer med kort. Der er opsat tre Routere i klubben, så man overalt kan komme på nettet, til glæde for de fleste.

IT udvalget har ultimo 2015 arbejdet med EDB og IT i forbindelse med sammenlægningen af shop og sekretariat, som skal starte op 24. marts 2016.

## **Husudvalget**

Boliusrapporten danner stadig grundlag for de tiltag der arbejdes med i klubben. Der blev for 2015 i samråd med bestyrelsen udarbejdet en plan for mindre renoveringer og løbende forbedringer især på forsyningssiden både på Vejleholm og Bødkegården. Vejleholm har fået fjernet det gamle fyr og opsat luft til luft varmere.

Husudvalget har udfærdiget langtidssigtede planer for investeringer i forbedringer af klubhuset, som løbende prioriteres i tæt dialog med bestyrelsen. Kristian Ravn Laumann overtager Husudvalget per 1. august 2016 som Klubchef.

Som et led i vedligeholdelsesbestræbelserne, har vi fået samlet en aktiv gruppe medlemmer ”klubbens venner” der hjælper med diverse opgaver nødvendige for at opretholde gårdens stand.

I 2015 startede vi på etablering af en ny carport for buggies. Der er et behov for flere buggies i AGC, både fra greenfeegæster, men også fra medlemmer. Det er forløbet rigtig godt og vi har haft en indtjening på kr 70.000,-

På områderne omkring klubhuset er der også foretaget mindre arbejdsopgaver og foran de overdækkede udslagssted er der planeret og sået græs, så man kan slå bolde derfra.

Der er udarbejdet en plan for møblering, baren, lys og udsmykning i lokalerne. For den kommende sæson er der afsat midler til ompolstring af de gamle møbler i klubstuen eller til køb af nye. Vi fik nye møbler i gården, som alle er meget glade for.

I køkkenet er der indkøbt lidt forskelligt såsom fade, pander, gryder kaffekander og nyt bestik. Der er gennemført de lovpligtige serviceeftersyn, samt eftersyn på slukningsmateriel. Der er investeret i nyt kølesystem til baren og ny ismaskine.

Der er planer om at opdele det gamle overdækkede udslagssted til depotrum og læskur med bænke i 2016, en opgave for klubbens venner.

Der er opsat en hjertestarter i hytten foråret 2015, som heldigvis ikke har været i brug. HUSK at den er der.

Der er udarbejdet en inventar og udviklingsplan for klubhuset, terrassen og gårdspladsen, rækkende et par år ud i fremtiden, til gavn og glæde for klubben og det nye restauratør par Tom og Julie, som starter 1. marts 16.

## **Handicap udvalget**

Handicap udvalget består af Arne K Larsen, Niels Jørgen Eskildsen og formand Frank Larsen. Sæsonen 2015 har forløbet fint og alle opgaver er blevet løst som forventet.

Årsrapporten for handicap er blevet gennemført hvor nogen har fået et slag mere og nogen samme handicap for den kommende sæson.

EGA handicap systemet fungerer fint og vi beder alle om at registrere deres spil som EDS to gange per uge, hvis man spiller så ofte. På denne måde bliver handicappet mere retfærdigt på egen og andres baner, samt mod andre spillere i turneringer og så videre.

Der er desværre stadig spillere i AGC som ikke har opnået et EGA handicap, men vi motiverer til at det sker i den kommende sæson.

Nye regler betyder at man kan blive reguleret på 9 huller hvis ens handicap er over 10,5 i 2016.

## **Baneudvalget**

Ved nytår var der endnu ikke kommet sne, og januar var ret mild, blæsende og med en betydelig mængde regn. I første uge af februar let snefald og frost, herefter mildt vejr i resten af måneden, hvilket også gjaldt marts. Sommergreens åbnet 27. marts og åbningsmatch afviklet d. 11. april 2015.

### **Banen**

Der har ikke som tidligere været svampeskader på greens efter vinteren, og fairways og greens har i hele sæsonen været gode og spilbare. Der har ikke i året været igangsat større arbejder, men været forsøg med nye klippemetoder på fairways for at spare arbejdstimer.

Baneplan 2020 er i løbet af året endelig færdiggjort og præsenteret for klubbens medlemmer d. 8. november. Planen omfatter dels et alment afsnit, dels en beskrivelse af de enkelte huller med angivelse af indsatsområder. Som noget nyt er der i planen anført, at rougharealerne på visse steder kan ændres til semirough. Dette for at øge spilletempoet, og de først klipninger er sket i november måned.

I slutningen af november fik vi et voldsomt snefald. Sneen blev hængende i træerne og gav stedvis skader på trækronerne (snetryk), hvilket forstærkedes af den storm, der hærgede landet d. 29.11.15. Resultatet var en del væltede og beskadigede træer over hele banen. Oprydning blev iværksat i dagene derefter og stort tilendebragt inden nytår.

#### Maskiner

Klubbens maskinpark er meget gammel (gns. alder 14,3 år), hvilket betyder hyppige nedbrud og store reparationsudgifter. Specielt teestedes klipperen er moden til udskiftning, og bestyrelsen har givet tilsagn om leasing af en ny klipper til foråret 2016, hvilket vi glæder os meget til.

#### Personale

Bemandingen på Vejleholm har i 2015 omfattet 2 fastansatte og 1 elev. Hertil kommer 3 løstansatte og en praktikant svarende til i alt 4,8 årsværk. Praktikanten sluttede dog sin ansættelse i løbet af sommeren af blandt andet besparelsesgrunde.

Baneudvalget har i løbet af året afholdt 5 møder. Udvalgets budget har i 2015 været 2.900 t.kr, og resultatet viser en besparelse på ca. 200.000 kr.

Jørgen Buch-Jepsen



#### Juniorudvalget

Året i AGC-JA var endnu et spændende år med masser af gode oplevelser, seriøs træning, grin og hyggelige stunder. Vi er ca. 70 aktive juniorer i AGC, hvoraf vi ser de ca. 50 jævnlige i AGC – det kan vi for en klub af vores størrelse godt være stolte af, men vi skal blive endnu bedre og skabe ”Danmarks fedeste juniortræningsmiljø” så endnu flere kan mærke, hvor fedt det er ”at gå til golf” i AGC og vi knækker kurven, der på landsplan desværre trækker i retning af, at de unge forsvinder fra sporten.

For at gøre det hele muligt skal der lyde en stor tak til vores sponsorer, som i 2015 var: KM Sport, AS3 Nordic Executive, Erik Færgemann A/S, Kurt Brolægger og Bo Reinholm – STOR tak til dem! Vi håber, disse gode mennesker vil se mildt vores vej for 2016 også!

2015 var ”vers.1.0” med fri træningskoncept i AGC. En opgave som for juniorudvalget blev gjort ekstra udfordrende i det omfang, der var relativt mange junior-prøvedlemmer og vi stod uden Lena. Thomas Gorski blev hurtigt uddannet som assistenttræner, og Rasmus Wennecke Perk blev fast assistent som juniorhjælpetræner på tirsdagsholdet. Det er vores indtryk, at vi fik nogenlunde styr på udfordringen, men må erkende, at der er pres på de tidlige fredagshold, og at vi for 2016 kommer til at tænke anderledes således, at vi kan fortsætte vores hidtidige gode arbejde med at skabe et træningsmiljø, der er effektivt, udfordrende og fastholdende og, hvor der er fokus på at have det sjovt og skabe blivende kammeratskaber.

Vi holdt i den forbindelse i efteråret et forældremøde for forældrene til de lidt større, lidt mere rutinerede juniorer, og har modtaget en række gode forslag til, hvordan vi kan gøre træningen og ”det at gå til golf” i AGC endnu mere attraktivt og fastholdende. Og i januar måned 2016 afholder vi under en mini-vinter camp ”workshop” for de større juniorer med emnet ”Danmarks fedeste juniortræningsmiljø”. Forslagene vil blive inkorporeret ved planlægningen af næste års trænings –og aktivitetstilbud.

Selvom vi i 2015 har styrket de unge menneskers fokus på processen – det at være vild med at træne i timevis på detaljer og svingtekniker – skal vi på dette sted naturligvis nævne vores sportslige resultater i AGC-JA:

Joachim Andersen nr. 1 AGC Wilson Staff, nr. 18 på AON Drengene ranglisten I DK

Victor Sidal Svendsen: T3 I AON jun. Tour 1 i Benniksgaard, 1 Gasterpokalen, Herre klubmester

Robert Nørgaard: 2 i Gasterpokalen, drenge juniorklubmester

Lauritz Fredgaard: 1 i A-rækken Vinderødsålen, 3 i AGC Wilson Staff, 1 i Boxon pokalen, 1 i generationsmatchen med mormor, Gitte Lund-Petersen

Oliver Wendt: 2 i Boxon pokalen

Andreas Stendevad: 2 i juniorklubmesterskaber

Sebastian Friedrichsen: 1 i Vinterranglisteturneringen 14/15, 3 i Djga Greve U14, T2 i Fredericia jun.cup U16, 2 i Årgangsmesterskaberne i Skanderborg U13 og debut på 2. herreholdet i Danmarksturneringen.

Karen Fredgaard: T2 Djga Greve, 2 Aon jun. Tour 1 Løgstør, 3 Aon jun. Tour Mølleåen, T2 I Djga greve Open, 1 I Solvogospokalen, Odsherred, 2 I Rungsted Callaway, 1 i 7. Juli-Terrinen, nr. 17 på AON Pige rangliste og på DGU juniorudviklingslandshold.

Daniella Rønn Gyoni: Pige juniorklubmester

Philip Nørgaard: 1 B-rækken i Sideløbende Stableford, 1 Talisman pokalen, kvalificeret til finalespil i JDT ”Mini-Supercup”

Sebastian Gorski: Kvalificeret til finalespil i JDT ”Mini-Supercup”, 1 i ”Greenkeepernes Hævn”

Laurits Schmidt Nielsen: Stableford Juniorklubmester, modtager af prisen ”Årets Raket 2015”

Mathias Madsen: 1 i A-rækken Sideløbende Stableford, 1 i KM Sport juniorrangliste 2015

Casper Gottlieb: 2 i Vinterranglisteturneringen, kvalificeret til finalespil i JDT ”Mini-Supercup”, 3 i KM Sport juniorrangliste 2015

Lucas Johansen: 3 i Vinterranglisteturneringen, kvalificeret til finalespil i JDT ”Supercup”

Sofus Friedrichsen: 2 i KM Sport juniorranglisten 2015, modtager af prisen ”Årets Junior”

Mads Vendelbo Jensen: 1 i KM Sport B-rækken, modtager af prisen ”Årets Slider” 2015

Anton Gry Myschetsky: 2 i KM Sport B-rækken

Andreas Liljensøe Rydahl: 3 i KM Sport B-rækken

Mathe Lynggaard Wennecke Perk: 1 Mini Tour 2015

Kasha Pho Tien ”Dear”: 2 Mini Tour 2015

Jonas Løkke Bjerregaard: 3 Mini Tour 2015

Claus Gottliebs DGU-hold bestående af: Casper, Marius, Sebastian og Lucas S og Therese Gyonis hold bestående af: Daniella, Anna, Sofus og Frederik gik begge videre fra de indledende runder som puljevindere.

Par-3-Kant: AGC-JA’s deltagere tog 5 ud af 6 pokaler mod venskabsklubberne Ree Golf og Furesø Venskabsmatchen: Med John Sidal som holdkaptajn sikrede AGC-JA-holdet igen den samlede sejr i matchen mod vennerne i Furesøen og Mølleåen.

Ryder Cup, Helsingør: AGC-JA måtte tage til takke med et nederlag mod vores gode venner fra Helsingør, men kommer stærkt igen på hjemmebane i 2016.



## Eliteudvalget

Først og fremmest skal en STOR tak lyde til elitens mangeårige sponsor, ComArchive.

Det er et klart mål, at AGC skal stille med klubbens til enhver tid bedste hold for fortsat at kunne skabe sportsligt gode resultater til klubben.

Det er vores fokus at bestræbe os på fortsat at leve op til disse – for en relativ lille klub - imponerende resultater ved at skabe et træningsmiljø, som er udfordrende, underholdende og udviklende.

Individuelt har AGC en stolt tradition som leverandør af landsholdspillere til både junior – og A-landsholdene og Europaturen for både herrer og damer.

Lasse Jensen spillede således i 2015 på Europaturen, men på trods af en stabil efterårssæson klarede Lasse dog ikke kravet om direkte kvalifikation til Europaturen 2016, hvorfor han måtte deltage i Final Stage af tourskolen, hvor han med bravur klarede kvalifikationen, og derfor igen i 2016 har fuld spilleret til Europaturen.

Jeppe Kristian Andersen har med start sæson 2016 valgt at turne pro. Jeppe spillede en flot efterårssæson på amatørplan, der sikrer ham fuld spillekategori på Ecco-turen i 2016.

Og Karen Fredgaard er på andet år udtaget til juniorlandsholdets udviklingstrup.

Held og lykke til alle tre!

Holdmæssigt har AGC til stadighed markeret sig væsentligt i Danmarksturneringen:

Damerne spillede i 1. division i 2015 og havde med sin meget smalle trup ikke en decideret målsætning til sæsonen, men dog en forventning om, at holdet ville kunne hive nogle points hjem på en god dag. Og det skete! Holdet sluttede på en flot 2. plads i 1. division Øst, pulje 1. Især én kamp skal nævnes her. Holdet havde på hjemmebane tabt 1-11 til de senere vindere af puljen, Furesø, der råder over flere landsholdspillere, så der var dømt revanche på udebane.

Furesø-pigerne og deres ledere var over-søde og overbærende overfor AGC-pigerne om morgenen, men det skulle ændre sig ved frokosttid, da stillingen stod 1-3 til AGC og som om det ikke var nok gik AGC-pigerne ud og vandt 3 singler og kun en 360 graders hulkant fra 3,5 m forhindrede Louise Tvedes sidste put i ikke at gå i for også at vinde sin single, men nøjes med at dele, hvorefter dagens samlede resultat blev 2-10 til AGC. Så tæt på at ende med samme resultat som i den første kamp, men med omvendt fortegn! Holdet bestod i 2015 af: Julie Tvede, Karen Fredgaard, Marie Bergelin, Louise Tvede og Marie Ravn Laumann. Holdkaptajn var Pernille Fredgaard.



For 2016 er situationen på ny den, at der desværre er tale om en endnu smallere trup, da holdet bliver yderligere svækket i og med, Marie Bergelin har valgt at fortsætte sin uddannelse i USA. En egentlig målsætning om oprykning eller forbliven i 1. division er derfor ikke til stede, men holdet har valgt at se, hvor det kan bære det hen. Holdet får Julie Tvede som holdkaptajn, da Pernille Fredgaard i 2016 spiller på klubbens ny-oprykkede til 3. division seniorhold, jf. nedenfor.

Herreholdet havde som målsætning for 2015 at komme til at spille om oprykning til 1. division. Desværre svigtede det ellers fine spil hos vores herrer i et par afgørende situationer, og holdet var før sidste spillerunde i august måned afhængig af de øvrige holds indbyrdes resultater i puljen. Disse flaskede sig ikke til AGC's fordel – faktisk var forbliven i 2. division pludselig et issue, hvilket også ville have haft betydning for 2. holdet (se nedenfor), men heldigvis sluttede holdet af med manér, da Mølleåen på sidste spilledag og hjemmebane blev sat på plads med en 12-6-sejr. Holdet bestod i 2015 af holdkaptajn Kristian Ravn Laumann, Søren Moldow, Jeppe K. Andersen, Joachim W. Andersen, Oliver Wendt, Lauritz Fredgaard, Andreas Stendevad, Victor Sidal Svendsen og Robert Nørgaard.

For 2016 har herreholdet – endnu en gang – som målsætning som min. at komme til at spille om oprykning til 1. division. Holdet styrkes af, at Jens Fredgaard Schiander kan deltage i 2016 og af, at der er udnævnt en ny holdkaptajn i form af Rasmus Wennecke Perk, hvilket vil medføre, at Kristian kan bruge sin fulde energi i forbindelse med Danmarksturneringen på evt. selv at spille på holdet.

Klubbens 2. herrehold spillede i 2015 i 4. division og var så velspillende, at holdet endte med at blive efter af 4. division Øst, pulje 1 efter en spændende afslutning, hvor holdet var á point med Simon's, som man også havde både vundet og tabt til med samme cifre, men da AGC havde 2 delte kampe og Simon's 2 tabte, var det AGC, der kunne sikre sig oprykning til 3. division. Oprykningen var dog ikke en realitet før 1. holdet havde afsluttet deres sidste kamp som vinder og dermed sikret sig forbliven i 2. division, idet en klub ikke kan have 2 hold i 3. division Øst. STORT tillykke til holdet, som i 2015 bestod af holdkaptajn Bo Reinholm Jensen, Jackie Larsen, Lauritz Fredgaard, Robert Nørgaard, Andreas Stendevad, Christian Tvede, Henrik Mønsted, Nikolai Rosler Jørgensen, Ulrik Tvede og så blev 2015 året, hvor der var debut i Danmarksturneringsregi til et af klubbens store juniortalenter 13-årige Sebastian Friedrichsen.

Med Jørgen Andersson som holdkaptajn og adskillige brave holdmedlemmer m/k lykkedes det for klubbens senior regionshold at vinde sin række og gå videre til oprykningsfinalespillet, som blev vundet overbevisende. Holdet er nu rykket op i senior 3. division, og bliver en del af Danmarksturneringen 2016. STORT tillykke... Vi ser frem til endnu et forrygende golf-år – også – for AGC's elite!

### **Træner**

AGC's medlemstal faldt desværre igen i 2014 – hvad kunne vi gøre? Noget skulle gøres. I november 2014 sad vi en lille gruppe og udvekslede tanker og ideer. Gratis undervisning var vi alle enige om var modigt, men også radikalt nok til at ændre medlemstallene. Forslaget blev efter nogen debat på generalforsamlingen i marts, vedtaget. AGC skulle være en af de første klubber i Danmark som tilbød gratis undervisning.

Den 1 april 2015, gik det løs, det var første dag medlemmerne i AGC ikke længere skulle betale for deres undervisning. Alle ville gerne til og kalenderen blev hurtigt booket. Året er gået og mange medlemmer har været i gang. Mere end halvdelen af klubbens medlemmer har deltaget i

undervisningen i 2015, det i sig selv er imponerende i forhold til tidligere statistikker. Vi har fået aktiveret passive medlemmer og skabt bedre fastholdelse. Folk udvikler sig, synes det bliver sjovere og via mange fællestræningshold har vi skabt nogle bredere relationer blandt medlemmerne. Vi har i AGC vendt flere års tilbagegang på medlemstallet til at være i fremgang til 2016. Det er stort!

Som lovet på general forsamlingen i marts, ville der i efteråret blive afholdt et medlemsmøde med henblik på at evaluere den gratis undervisning. D. 8 november skulle medlemsmødet stå, flere end 100 medlemmer var mødt op og vi var spændte på medlemmernes feedback, men der var kun positivt at fortælle. Flere nye medlemmer fortalte at den gratis undervisning var en væsentlig årsag til at de havde meldt sig ind i AGC. Så det blev besluttet at AGC skal fortsætte succesen i 2016.

Kristian Ravn Laumann





### **Begynderudvalget**

Begynderudvalget består af: Charlotte Malling (Formand), Annette Gajhede, Anne-Lise Andreasen og Peer Klareskov. Desuden er vi i tæt samarbejde med vores Pro. Derved vil vi tilstræbe at skabe den bedste start for vores nye medlemmer.

### **Begynderudvalgets vision**

Begynderudvalget vil være med til, at skabe et miljø i AGC, hvor alle nye medlemmer føler sig velkomne. Et miljø for hele familien. Og et miljø hvor det er muligt at øge sine kompetencer indenfor golf verdenen.

Nøgleord:

-  Tryghed
-  Synlighed
-  Glæde ved golfspillet
-  Fastholdelse

Og naturligvis altid være bevidst om AGC's kerneværdier:

- Aktiv
- Gæstfri
- Charmerende

### **Mandagsgolf:**

- ❖ Der spilles kun fra 38. tee. På denne måde blev det et let overgang fra par-3 banen til for-9. Og tidsmæssigt passer det perfekt, således at for-9 og par 3 banen afslutter deres matcher samtidig.
- ❖ Der har været erfarne holdkaptajner på alle bolde, par-3 såvel som på for-9. Dette har bevirket, at vi kunne fortsætte undervisning i regler og etikette på for-9. Vi håber derved, at vi har fået klædt vores nye medlemmer rigtig godt på.
- ❖ Der har i 2015 ikke været "Underholdning" efter hver match, men vi har der imod tilstræbt, at al "underholdning" har været relevant for alle.
- ❖ Flere gange har vi haft "Banevandring for nye golfere". Dette har været en stor succes. Det hjælper på tilgangen til golfen (især i de "svære" tider", når man har set hvor det hele ender)

- ❖ Vi har haft fantastisk hjælp af mange mentorer. Ca 10 møder op HVER mandag. Stor tak til jer. Vi har i år afholdt 2 møder med vores mentorer. Start og midtvejs. Alle har været meget motiveret og har meddelt at de er "på" igen næste år.

### **Øget fokus på samarbejdet med Pro.:**

- ❖ Fælles undervisning. Gratis undervisning har virkelig været en succes, også for vores nye medlemmer. Dette har bl.a medført, at flere er kommet hurtigere igennem alle hurdlerne til erhvervelse af Golfkørekortet
- ❖ Begynderundervisning har været ledet af Kristian, Thomas Gorski og Lucas Grahn. De to sidstnævnte har gennemgået DGUs hjælpertræner kursus og alle har haft stor glæde af dem. Stor ros til dem også.

### **Udvikling af Mentorkorps:**

- ❖ Liste med foto og mail adresse er udarbejdet. På den måde er det blevet lettere for nye medlemmer at kontakte mentorer med spørgsmål eller blot for at booke en tid sammen



### **"Klub + 36":**

- ❖ Ib Lyng, har i år, dannet en ny klub i klubben. Nemlig + 36. Vi har igennem flere år erfaret, at der kan være lang vej fra Mandagsgolf til Onsdagsmatch. Når man fortsat har hcp + 42, er man ikke altid helt klar til at møde "de store" og man har brug for at få lidt mere erfaring. På den baggrund er Klub + 36 opstået. Her kan ALLE møde op og spille med en erfaren golfer. I 2015 mødtes man hver torsdag kl 16 og her blev der trukket lod og hvem der gik med hvem, 3 nyere golfere og 1 erfaren. Man spillede 9 huller og herefter hygge på hul 19. En succes som vi fortsætter i 2016.
- ❖ I 2016 vil vi dog tilbyde, at der spilles om onsdag kl 18, samtidig med Onsdagsmatch, dog på bag-9. På den måde får de nyere golfere også mere erfaring med bag-9 og der er fælles hygge efter begge matcher. Vi håber på stort fremmøde og at succesen fortsætter. Stor tak til Ib Lyng og hans hold fra Oldtimers :-)

### **Facebook:**

- ❖ Vi må nok indrømme, at facebook er kommet for at blive. Og AGC er også med på den lille Facebook bliver brugt flittigt af mange af klubbens medlemmer og mange sjove og nyttige oplysninger kan man få herigennem. Som noget nyt i 2015, har vi oprettet en gruppe som hedder "Spillemakker i AGC". Her kan man søge nye som gamle medlemmer at spille med. Det svarer lidt til, blot at skrive sig på i Golfbox, men forskellen er her, at man får svar (næsten) med det samme. Endvidere er det en skøn mulighed for at komme til at spille med nye mennesker. Gruppen er både for nye og gamle medlemmer af AGC. Husk en fremmede er blot en ven du ikke har mødt endnu :-)

### **Videreudvikling af Ambassadør-konceptet**

- ❖ Udviklingsmøder med Ambassadør/mentorer-korpset min x 2 årligt (start og midt sæson)
- ❖ Tilbyde DGU uddannelse til enkelte mentorer

### **Fastholdelse af (nye) medlemmer: (I samarbejde med Rekrutteringsudvalg):**

- ❖ Invitation til 1. Mandagsgolf 2016

- ❖ Afholdelse af arrangementer (for alle medlemmer). Også om vinteren.
- ❖ "Bytte-bane" arrangement. Fx med Ree-golfklub. For medlemmer med hcp > 36 (blev desværre ikke til noget i 2015)
- ❖ Brug klubhuset til undervisning, arrangementer også om vinteren. Fx. "Hvordan arbejder jeg mentalt med min golf". "Fælles regel og etikette undervisning for ALLE"

### **Langsigtede handleplan/mål:**

- Begynderudvalget vil etablere og vedligeholde et miljø, der fastholder over 80 % af medlemmer med under 2 års medlemskab
- Få 90% af alle medlemmer med mindre end 2 års medlemskab til at deltage i klubturneringer udover Mandagsgolf
- Ved samarbejde med klubbens Pro, få reduceret det gennemsnitlige spille hcp med 25 % for alle med mindre end 2 års medlemskab

### **Åbent Hus:**

- 🚩 Igen i 2015 har vi afholdt Åbent Hus HVER søndag. Og ikke kun 1 gang om året på Golfens Dag, som andre klubber gør! Der har igen i år været godt fremmøde hver søndag. De potentielt nye medlemmer er blevet mødt af glade AGC'er og har fået et godt indblik i golfens verden.  
Lucas Grahn har stået for undervisningen.  
Som noget nyt i år afsluttede vi hvert Åbent Hus med en lille banevandring. Dette for at vise AGC's smukke bane. Mange af de fremmødte blev netop her overbevist om medlemskab i AGC.

Samlet set har vi fået:

**Over 100 nye ansigter i klubben. Fordelt på juniorer og seniorer, ordinære og prøvememberskaber. Og for første gang siden 2009 er vi endt på en positiv tilgang for året.**  
Absolut ikke noget dårligt resultat, og vi er glade.

Men, selvom vi er glade og vinteren er over os, så går vi ikke i hi. Hverken Rekrutteringsudvalget eller Begynderudvalget. Vi arbejder videre på nye ideer og tiltag for 2016. Allerede nu er der mange spændende ting på tegnebrættet, som vi håber bliver gennemført.

Hold øje med hjemmesiden [www.agc.dk](http://www.agc.dk) og facebook og se hvad der sker i de to udvalg.  
Og skulle du have lyst til at være en del af dette spændende miljø, er du velkommen til at kontakte os.  
Du kan kontakte os enten i sekretariat eller direkte til Charlotte Malling på mail:  
[luttemalling@hotmail.com](mailto:luttemalling@hotmail.com)

Mange golfhilsner  
Charlotte Malling og Co

## **Rekrutteringsudvalg:**

### **Opgave:**

Det er rekrutteringsudvalgets opgave at tiltrække nye medlemmer til Asserbo Golf Club.

Dette gælder såvel folk, der aldrig har haft kontakt til golfsporten tidligere som etablerede golfspillere uanset om disse p.t. er medlem af en golfklub eller ej.

Opgaven kan deles i to:

1. Rekrutteringsudvalget skal gennem PR og markedsføring skabe lyst til at komme.
2. I samarbejde med begynderudvalget skal vi skabe lyst til at blive – og lyst til at komme igen.

### **Mål:**

Klubbens overordnede ambition er at nå et medlemstal på 900 aktive voksne medlemmer ultimo 2020. Følgelig skal der skabes en nettovækst i antallet af aktive voksne på ca 100 medlemmer over de næste 5 år, hvilket vi anser for ambitiøst – men muligt.

### **Resultater 2015**

I 2015 lykkedes det for første gang, siden finanskrisen ramte os, at realisere en nettovækst i antallet af nye aktive voksne medlemmer, hvilket vi er meget stolte af.

Det er udvalgets opfattelse, at denne positive udvikling skyldes en bred vifte af tiltag, som har været sat i værk over de seneste år – og ikke mindst at vi har kunnet markedsføre den gratis undervisning for alle klubbens medlemmer ganske intensivt. Herudover har vi fået opbygget programmer, der med hjælp fra mange frivillige kræfter tager hånd om nye medlemmer og målrettet søger at inkludere disse medlemmer gennem holdtræning, turneringer, socialt samvær og mange andre tiltag, hvor vore ambassadører og frivillige bruger mange timer på at guide vore nye klubkammerater ind i klublivet i AGC.

Vores member-get-members kampagner har bidraget med ca 25% af tilgangen de knap 70 nye medlemmer i 2015, og indsatsen for at inddrage klubbens medlemmer i det fortsatte arbejde med at tiltrække nye medlemmer vil blive forstærket.

Statistikker viser, at langt de fleste nye medlemmer som forventet kommer fra et område indenfor 20-25 km, og vi har derfor fastholdt fokus på at ramme dette nærområde med vores annoncering. Vi har regelmæssigt annonceret i lokale medier, uddelt et større antal foldere, skiltet ved indfaldsveje og åbnet op for at give klubbens medlemmer mulighed for at invitere venner og bekendte med ud på banen fredag eftermiddag. Alt sammen med det formål at gøre opmærksom på klubbens fortræffeligheder – sammen med en invitation til at besøge klubben, når vi gennem april til september har holdt åbent hus hver søndag kl. 14.

Samtidig har vi forstærket indsatsen for at fortælle de gode historier om Asserbo Golf Club i lokalpressen og på Facebook og andre digitale medier. Specielt Facebook har været et godt redskab til at formidle disse budskaber, og mod betaling af meget beskedne beløb, har vi flere gange fået spredt vore opslag til over 10.000 Facebook brugere.

Flere af de omkringliggende golfklubber har befundet – og befinder sig fortsat i en situation med usikkerheder omkring den fremtidige udvikling, og vi forsøger selvfølgelig at fremhæve den tryghed, der ligger i, at AGC er en medlemsejet golfklub med en sund og velkonsolideret økonomi, hvor det er medlemmernes ønsker og behov, der sætter dagsorden for en positiv og kontrolleret udvikling. Vi har kunnet glæde os over en stor opbakning til vores aktiviteter i 2015 og ser derfor frem til 2016 sæsonen i klar forventning om at denne indsats og de aktiviteter, vi har opbygget, også vil bære frugt i årene fremover.

Tak til alle for jeres bidrag til at sikre en fortsat god udvikling for vores gamle klub!

### **Turneringsudvalget**

Årets klubmestre blev:

• Damer	Marie Ravn Laumann
• Herrer	Victor Sidal Svendsen
• Junior Piger	Daniella Rønn Gyoni
• Junior Dreng	Robert Nørgaard
• Mid-age Damer	Pia Christensen
• Mid-age herrer	Jens Fredgaard Schiander
• Senior damer	Pernille Fredgaard
• Senior herrer	Peter Fredgaard
• Veteran damer	Birgit Munk
• Veteran herrer	John Nielsen
• Begyndere	Søren Ole Jensen

I Turneringsudvalget har vi igen i 2015 haft fokus på at få flere spillere til at deltage i turneringerne, og vores målsætning for 2015 var en 10 % stigning i deltagelsen i klubbens turneringer. Dette mål har vi desværre ikke helt nået, men vi har dog haft lidt flere spillere til start, end vi havde i sæson 2014.

Som konsekvens af dette fastholder vi for sæson 2016 de lidt lavere begrænsninger i deltagerantallet, således at niveauet er mere realistisk. Til gengæld er banen så åben for almindeligt klubspil lidt hurtigere.

Igen i år har Greenkeepernes Hævn været den i særklasse mest populære turnering, og ventelisten var atter i brug. Turneringsledelsen oplyser, at der var overtegnet allerede 15-20 minutter efter tilmeldingen startede.

9 hullers turnering sideløbende med de etablerede turneringer har også i 2015 været på programmet. Desværre var der meget få tilmeldte i de første turneringer, og på denne baggrund afvikler vi p.t. ikke 9-hullers turneringerne.

Onsdagsturneringerne skal også nævnes. Over ca. 20 onsdage deltager der hvert år omkring 125 af klubbens medlemmer i disse populære turneringer – såvel nye som erfarne spillere, og både høj- og lavhandicappere – og det hele bliver styret på bedste vis af Benny Andrea og Niels Børge Thomsen. Asserbo pokalen blev for anden gang afviklet som en 54 hullers elite rangliste turnering. Turneringen var tællende både til AON, Titleist og World Amateur Golf ranglisterne. Der stillede et rigtig stærkt felt op til start, og banen fremstod perfekt med flotte fairways og lynhurtige greens. Der kom rigtig mange positive tilbagemeldinger fra spillerne. Stor ros til Rikke i restauranten samt greenkeeperne for et godt arbejde, og ligeledes et godt samarbejde op til turneringen.

Rent sportsligt var turneringen en stor succes, idet Julie Tvede vandt damerækken i en samlet score på 2 over par, for de 3 runder. I herrerækken var der dog ikke samme succes for Asserbo som i 2014, men dog opnåede Joachim Andersen en ærefuld 6.plads med en samlet score i par. Vinder af herrerækken blev Philip Ulveman Juel-Berg fra Søllerød Golf Club, som efter en imponerende slutspurt med 5 Birdies på de sidste 5 huller sluttede samlet 7 under par. Igen i 2016 vil Asserbo Pokalen blive spillet som elite rangliste turnering.

I Regionsturneringen vandt Senior holdet i A-rækken deres pulje efter meget stærkt spil, og i de efterfølgende slutspilsmatcher nåede holdet helt frem til landsdelsfinalen, som desværre blev tabt. Vi ønsker tillykke til holdet, som i 2016 spiller i 3. division.

I den forbindelse kan det nævnes, at Regionsturneringerne fra 2016 hører ind under Sportsudvalget, således at de eksternt rettede turneringsaktiviteter er samlet i Sportsudvalget, mens de internt rettede klubturneringer er samlet i Turneringsudvalget.

I forbindelse med Efterårs4ball introducerede vi Den Hemmelige Holdturnering, der spillede samtidig med finalen og matchen om 3./4.pladsen. Turneringen spilles som en 4-mands holdturnering, hvor man på forhånd ikke ved, hvem man er på hold med, og over et reduceret antal huller, som afgøres af, hvornår finalematcherne er færdigspillet. Der var et tilfredsstillende antal deltagere, som også var til stede ved præmieoverrækkelsen for Efterårs4ball og Sommerpokalerne.

Turneringsudvalget takker Grenkeeper staben for noget nær optimale baneforhold gennem hele sæsonen, samt Sekretariatet og Shoppen for et altid velfungerende samarbejde, ligesom vi også ser frem til at fortsætte det gode samarbejde med Klubber-i-Klubben og Begynderudvalget. Endvidere har samarbejdet med Rikke i restauranten fungeret meget tilfredsstillende, og vi ser frem til at fortsætte dette samarbejde med Tom og Julie, der overtager restauranten i 2016.

Arbejdet i TU har året igennem fungeret godt. Vi retter en stor tak for et godt samarbejde til Frank Melbrandt, der fratrådte som formand, og blev erstattet af Ib Lyng som ny formand. Udvalgets øvrige medlemmer er fortsat Henrik Fogtmann, Flemming Jacobsen, Vibeke Lund, Gerd Stafanger og Peter Jacobsen (bestyrelses rep.)

Afslutningsvis vil Turneringsudvalget rette en stor tak til alle vores frivillige hjælpere, Turnerings ledere og assistenter, der hen over året har ofret mange timer til gavn og glæde for de mange af klubbens medlemmer, som deltager i turneringerne.

## **Regnskabsberetning for 2015**

### **Generelt**

Der er anvendt samme praksis ved aflæggelsen af regnskab 2015 som i 2014

### **Regnskabsopgørelsen**

Regnskabsresultatet for 2015 er i hovedtal og sammenlignet med tidligere år som anført nedenstående:

Beløb i tusinde kroner	2015 Real	2015 Budget	2014 Real	2013 Real
Indtægter	8.099	8.247	8.300	8.309
Omkostninger	6.734	7.145	7.274	7.019
Resultat før afskrivninger	1.365	1.102	1.026	1.290
Afskrivninger	539	581	614	726
Finansielle poster netto	389	405	408	426
Nettoresultat	+436	+121	+3	+138

Årets nettoresultat blev et overskud på 436.000 kr. Årsagen er udelukkende en stram omkostningsstyring, som bestyrelsen satte i værk, da det efter første halvår viste sig, at vi ikke ville kunne nå de budgetterede indtægter. Da indtægterne siden rettede sig noget, besluttede bestyrelsen, at klubben, p.g.a. usikkerheden, skulle fastholde fokus på omkostningerne, dog også under indtryk af, at vi på grund af overtagelsen af shoppen og SPOE-projektets ville opleve et øget pres på likviditeten, hvorfor det var ønskeligt at starte året 2016 med en forbedret primo-likviditet.

### **Indtægter**

Indtægterne blev mindre end budgetteret for både kontingenter, greenfee og sponsorater. Optimismen i erhvervslivet er ikke fuldt ud tilbage og de lokale virksomheders helt nødvendige fokus på omkostninger har betydet, at det er betydeligt vanskeligere at opnå sponsoraftaler i samme antal og på samme niveau som tidligere. Hertil kommer, at Nordea-sponsoratet er under afvikling. Greenfee indtægterne blev stærkt påvirket af forårssæsonens vejr, men rettede sig heldigvis over sommeren dog uden at efterslæbet fra foråret fuldt ud blev indhentet.

### **Omkostninger**

Samtlige udvalg og øvrige omkostningsområder, bortset fra Turneringsudvalget, har, på grund af det ovenfor nævnte fokus, haft lavere omkostninger end budgetteret.

Turneringsudvalgets resultat på minus 19 tkr i forhold til budgetteret 72 tkr. skyldes næsten udelukkende øgede udgifter til præmier, hvoraf en del findes på lager og merforbruget er derfor i hovedsagen forårsaget af langsigtede indkøb. Sekretariatets resultat på minus 5 tkr. udgør kun 0,3% af dets samlede budgetramme på 1533 tkr. og ligger derfor inden for et absolut acceptabel styringsmæssigt usikkerhedsniveau.

Samtlige udvalg og medarbejdere har bidraget loyalt til mindskning af omkostningerne og der er grund til stor anerkendelse af denne indsats.

Den anden meget væsentlige årsag til, at omkostningerne har kunnet reduceres er den indsats, som ydes af klubbens mange frivillige. Mere end 100 af klubbens medlemmer yder i løbet af året en frivillig indsats på et eller flere områder. Indsatsen varierer, afhængig af blandt andet medlemmernes arbejdsmæssige situation, adresse og andre forpligtigelser. Tidsmæssigt varierer indsatsen mellem 5



og 500 timer om året og kassereren har estimeret (med den usikkerhed, der er knyttet til den slags) at den samlede værdi af denne frivillige indsats er i størrelsesordenen 1 mio. kroner, som er den lønsum, som vi skulle finde finansiering til, hvis vi skulle købe timerne til markedspris. Udover betydningen for klubbens omkostningsniveau spiller frivillige-kulturen en afgørende rolle i udviklingen af klublivet.

### Afskrivninger

Årets afskrivninger har andraget 539 tkr. mod budgetteret 581 tkr. En af årsagerne til de faldende afskrivninger, at vi i stigende grad anvender leasing, når ældre maskiner, der er ejede af klubben, erstattes med nyanskaffelser via leasingkontrakter.

### Finansielle indtægter og udgifter

Nettoudgift af finansielle indtægter og udgifter er 389 tkr, hvilket er på budgetteret niveau.

### Balancen

Den frie egenkapital udgjorde ved starten af 2015 i alt 1.728 tkr.

Ultimo 2015 var den frie egenkapital 2.164 tkr

<b>Konto</b>	<b>Primo 2015</b>	<b>Ultimo 2015</b>
<b>Aktiver</b>		
Anlægsaktiver	16.470	16.121
Omsætningsaktiver	1.065	1.517
<u>Aktiver i alt</u>	<u>17.535</u>	<u>17.639</u>
<b>Passiver</b>		
Frie egenkapital	1.728	2.181
Medlemsobligationer	5.350	5.350
<u>Egenkapital i alt</u>	<u>7.078</u>	<u>7.514</u>
Langfristet gæld	7.994	7.570
Kortfristet gæld	2.463	2.555
<u>Passiver i alt</u>	<u>17.535</u>	<u>17.639</u>

Ændringen i egenkapitalen kan specificeres således:

Overføring af årets resultat +436.000 kr.

**Ændring af egenkapital i alt +436.000 kr**

### Investeringer

Klubben har i 2015 investeret i alt 190 tkr, fordelt med 42 tkr. på køkken/restaurant/shop, 71 tkr. på baneanlæg/maskiner og 77 tkr. på ejendomme. Det lave investeringsniveau vedr. bane/maskiner skal blandt andet ses på baggrund af, at klubben valgte at lease i stedet for at købe en ny tee-stedsklipper.

### Likviditet

Likviditeten primo 2015 var minus 596.000 kr. og ultimo minus 152. tkr. mod budgetteret minus 519 kr. Denne betydelige forbedring skyldes hovedsageligt årets gode driftsresultat.

På grund af, at kontingentindtægterne hovedsageligt indgår 2 gange per år, er der dog store udsving i likviditeten, som i 2015 har varieret mellem minus 596 tkr. ved årets start og plus 2092 midt på året. I denne likviditet er der dog ikke indregnet den trækingsret, som klubben har via et prioritetslån/kassekredit i Nordea på i alt 1.45 tkr.

Lånet er et mix mellem en kassekredit og en foliokonto og har derfor været attraktivt for klubben, ikke mindst fordi ind- og udlånsrenten er den samme. Kreditten indebærer, at AGC aldrig har været i likviditetsproblemer.

Nordea er imidlertid ved at afvikle denne lånetype og klubben har derfor indgået aftale med Nordea om, at den afløses af en sæsonkredit på 1,2 mio. kr. med en rente på 5% i de perioder, hvor der trækkes på kontoen. Samtidigt har bestyrelsen besluttet, at likviditeten i fremtiden skal styres efter en ultimo likviditet, som ikke må blive ringere end minus 250 tkr. Det forventes derfor, at sæsonkreditten kun vil komme i kortvarig anvendelse en til to gange om året.

## **Bemærkninger til budget 2016**

### **Resultat**

Budgetforslaget for 2016 viser et forventet overskud på 121.000 kroner, hvilket er på niveau med det budgetterede overskud for 2015 på 121.000, men mindre end det faktisk opnåede resultat i 2015 på 436.000 kr.

### **Indtægter**

De samlede indtægter forventes at ligge på 8.336.000 kr.

Heraf forventes kontingenter at udgøre 6.335 tkr, greenfee indtægter 1.137 tkr, sponsorater 191 tkr. og indtægter fra shoppen på 159 tkr.

Indtægtsbudgettet baseres på nogle væsentlige forudsætninger:

1. at kontingenterne ikke sættes op
2. at det også i 2016 vil være vanskeligt at opnå sponsoraftaler
3. at den positive udvikling i klubbens medlemstal vil fortsætte i 2016
4. at klub-shoppen giver et overskud af samme størrelsesorden som proshoppen gjorde i 2015.

### **Omkostninger**

De samlede budgetterede omkostninger for 2016 før afskrivning og renter udgør 6.998.000 kr.

### **Udvalg**

Turneringsudvalgets budget øges fra 72 tkr til 95 tkr. og udvalget forventes herefter at kunne holde årets præmieindkøb indenfor budgettet.

Baneudvalgets budget øges med 213 tkr. i forhold til det faktiske forbrug i 2015 til i alt 2.929 tkr. og vi forventer derfor, at banen kan passes og vedligeholdes på samme niveau som i 2015 samtidig med, at visse beplantninger og forbedringer af bunkers derudover kan gennemføres.

Hertil kommer, at leasingudgifterne øges fra 138 tkr. i 2015 til 219 tkr hovedsagelig p.g.a. anskaffelsen af en ny tee-stedsklipper, som vil give bedre muligheder for at vedligeholde teestederne. Herudover er der ikke væsentlige ændringer i forudsætninger for baneudvalgets budget sammenlignet med 2015.

Klubbens udgifter til sekretariat, administration og service stiger i 2016 med 70 tkr til 1.600 tkr. Stigningen skyldes forventede pris- og lønstigninger og at sekretariatet overtager administrationen af og ansvaret for IT i shoppen. Der er derfor på dette område også tale om en flytning af omkostninger fra shop til sekretariat – og ikke kun en ekstra udgift.

Lønudgifterne i sekretariatet holdes bortset fra den generelle lønudvikling på samme niveau som 2015. Imidlertid vil der i løbet af året 2016 ske en omfordeling af lønsum mellem klubchef, sekretær og bogholder i takt med at klubchefen går ned i tid og de øvrige medarbejdere overtager et antal opgaver og som følge deraf går op i tid.

Klubben har indgået en aftale med medarbejderne i både sekretariat, shop og greenkeeperstab om resultatløn. Der er ikke budgetteret med øget lønsum som konsekvens af denne aftale, idet resultatløn kun vil komme til udbetaling, hvis klubben opnår et bedre resultat end forudsat i budgettet. En evt. øget lønudgift vil således være fuldt ud dækket af endnu større ekstra indtægter.

PR-, Rekrutterings- og begynderudvalgene får tilsammen forhøjet budgettet med 63 tkr. Forhøjelsen er en konsekvens af klubbens strategiske satsning på at øge medlemstallet yderligere og efter bestyrelsens opfattelse helt nødvendig for opnåelsen af dette strategiske mål.

Trænerudvalgets budget 2016 er 883 tkr. mod 213 tkr. i 2015. Inden for denne budgetramme er der dog tale om en del ændringer, som blot ophæver hinanden. Den provision på 69 tkr., som aftaltes med klubproen i forbindelse med tab af private indtægter da klubben overgik til gratis træning ombyttedes nu til en lønstigning på 72 tkr. Thomas Gorski, som arbejder i både shop og i træningsområderne, går op i tid og dermed i løn, men samtidig refunderes i større andel af lønsummen via shoppens driftsbudget. Herudover øges udgifterne til lønninger, idet bestyrelsen har besluttet at ansætte en trænerlev i 2016.

### **Afskrivninger 2016**

De samlede afskrivninger i 2016 forventes at andrage 524 tkr mod 539 tkr. i 2015.

### **Finansielle indtægter og udgifter 2016**

Summen af finansielle indtægter og udgifter forventes at medføre en samlet udgift på 473.000 kroner. Ændringen skyldes primært omlægningen af lån til en lavere rente i forbindelse med indretningen af det kommende servicecenter (SPOE) og det heraf følgende kurstab, som fuldt ud afskrives i 2016.

### **Investeringer**

Investeringsrammen for 2016 bliver i størrelsesordenen 300.000 kr. Bestyrelsen vil dog bede om generalforsamlings godkendelse af, at der ikke påbegyndes større investeringer inden ombygningen i det nye servicecenter er gennemført og at der dermed er fuld klarhed over, om den afsatte pulje til uforudsete udgifter anvendes fuldt ud.

I det omfang likviditeten herefter tillader det, ønsker bestyrelsen at foretage investeringer indenfor rammen på ca. 350 tkr. i følgende rækkefølge:

Renovering af stier (Feb 2016)	15 tkr
Nye træer på banen (Mar 2016)	35 tkr
Nye møbler til klubstue (Apr 2016)	50 tkr
Buggy (Maj 2016)	30 tkr
Udskiftning af vinduer i restaurant/klubstue (Okt 2016)	100 tkr
Isolering af loft over omklædning (Nov 2016)	20 tkr
<u>Ændring af 16. fairway (Nov 2016)</u>	<u>100 tkr</u>
I alt incl. Moms	350 tkr

## Likviditet 2016

Likviditeten primo 2016 er minus 172 tkr og forventes ultimo 2016 at være minus 135.000 kr  
Likviditeten vil i 2016 især blive påvirket af

1. årets overskud, som forventes at blive plus 121.000 kr.
2. Betaling af goodwill i forbindelse med overtagelsen af proshoppen, i alt minus 160.000 kr.
3. overtagelse af shoppens varelager ultimo 2015, i alt minus 180.000 kr.
4. uanvendt provenu ifm. låneomlægningen, i alt plus 1-200.000 kr.
5. investeringer op til max minus 350.000 kr

Likviditetsbudgettet 2016 ser herefter således ud:

	Jan	feb	mar	apr	maj	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec
Primo	<b>-172</b>	2443	1736	1171	797	361	2839	2641	2384	1693	1100	485
Ultimo												<b>-131</b>

Indregnes desuden kreditten i Nordea på 1.500 tkr fremgår det af ovenstående, at AGC ikke på noget tidspunkt under året 2016 vil få problemer med at svare enhver sit.

Bent Christensen  
Kasserer i AGC

**Asserbo Golf Club**  
**CVR-nr. 34 61 23 15**

**Årsrapport 2015**  
**Sektion B fra revisoren.**

## **Oplysninger om foreningen**

Asserbo Golf Club  
Bødkersgårdsvej 9  
3300 Frederiksværk  
CVR-nr.: 34 61 23 15  
Hjemstedskommune: Halsnæs Kommune

Telefon: 47 72 14 90  
Telefax: 47 72 14 26  
Internet: [www.agc.dk](http://www.agc.dk)  
E-mail: [agc@agc.dk](mailto:agc@agc.dk)

### ***Bestyrelse***

William Grahn, formand  
Michael Tvede, næstformand  
Bent Christensen, kasserer  
Peter Jacobsen  
Peter Fredgaard  
Stig Borg  
Charlotte Malling

### ***Klubchef***

Arne K. Larsen

### ***Revision***

JBL REVISION, Registreret revisionsanpartsselskab

Godkendt på klubbens generalforsamling, den 20. marts 2016

## **Dirigent**

---

### **Ledespåtegning fra Asserbo Golf Club.**

Vi har behandlet og godkendt årsberetningen 2015 i Asserbo Golf Club. Årsberetningen er aflagt i overensstemmelse med regnskabsloven. Bestyrelsen anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsberetningen giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling, samt resultat. Årsberetningen indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bestyrelsen, den 23.02 2016

**Bestyrelsen i Asserbo Golf Club består af:**

William Grahn  
formand

Bent Christensen  
hon. kasserer

Michael Tvede  
næstformand

Peter Jacobsen

Peter Fredgaard

Stig Borg

Charlotte Malling

## **Den uafhængige revisors erklæringer Til medlemmerne i Asserbo Golf Club**

### **Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Asserbo Golf Club for regnskabsåret 2015. Årsregnskabet, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsanalyse og noter, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Den udvidet gennemgang har ikke omfattet de i årsrapporten indeholdte budgettal, hvorfor vi ikke udtrykker nogen sikkerhed herom.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisorerers standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisorerers etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Den udvidede gennemgang har ikke givet anledning til forbehold.



## **Konklusion**

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af klubbens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af klubbens aktiviteter for regnskabsåret 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Supplerende oplysninger vedrørende forståelse af den udvidet gennemgang**

Årsregnskabet indeholder som sædvanlig praksis det af bestyrelsen forslåede resultatbudget for 2016. Budgettallene, som fremgår i en særskilt kolonne i tilknytning til resultatopgørelsen har ikke været underlagt udvidet gennemgang.

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte udvidede gennemgang af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Helsingør, den 23.02 2016

## **JBL Revision**

Registreret Revisionsanpartsselskab

CVR nr.: 36 49 18 17

Jakob Løkke

Registreret revisor

Medlem af FSR – Danske revisorer

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A. Regnskabsopstillingen er tilpasset klubbens aktivitet.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### **Generelt om indregning og måling**

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Kontingentindtægter**

Kontingentindtægter indtægtsføres i det år, hvor medlemmet opnår ret til at spille på banen for sin indbetaling. Kontingenter, der betales forud, indregnes som en forpligtelse under skyldige omkostninger.

### **Balancen**

#### **Anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, bane-, vandings-, parkeringsanlæg, maskiner og udstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

#### Anlægsaktiver afskrives over den forventede brugstid:

	Restværdi %	
Ejendomme	50 år	0
Vandingsanlæg	20 år	0
Parkeringsanlæg	20 år	0
Maskiner mv.	8 år	0
Udstyr, møbler mv.	6-8 år	0

Baneanlæg afskrives i lighed med tidligere år ikke.

### **Medlemsobligationer**

**Medlemsobligationer udstedt til aktive medlemmer over 25 år er ansvarlig kapital i klubben, jf. vedtægternes § 8. Medlemsobligationerne afdrages og forrentes ikke, og klubben er ikke pligtig til at tilbagekøbe eller indløse obligationen. Som følge heraf anses medlemsobligationerne for egenkapital, der indregnes svarende til det oprindeligt modtagne vederlag (kurs 100).**

## Resultatopgørelse for 2015

	Note	2014 kr.	2015 kr.	Budget 2015 t.kr.	Budget 2016 t.kr.
Kontingenter, skabsleje m.v.	1	6.061.375	6.103.502	6.184	6.335
Indskud		90.450	133.800	106	36
Greenfee´s m.v.	2	1.144.198	1.113.501	1.157	1.137
Sponsorudvalg	3	357.300	375.075	450	191
Turneringsudvalg	4	153.944	148.035	140	191
Juniorudvalg	11	147.760	95.340	86	84
Trænerudvalg	12	229.527	2.100	10	157
Diverse indtægter	5	115.081	127.211	114	46
Shop indtægter		0	0	0	159
<b>Indtægter i alt</b>		<b>8.299.635</b>	<b>8.098.564</b>	<b>8.247</b>	<b>8.336</b>
Greenfee's m.v. - omkostninger	2	147.642	146.753	118	120
Sekretariat, lønninger m.v.		1.089.024	1.114.967	1.110	1.172
Administrationsomkostninger	6	470.331	421.393	419	428
IT udvalg	7	130.071	137.530	136	152
PR udvalg - omkostninger	8	51.950	52.588	75	63
HCP, udvalg		978	1.895	3	2
<b>Sekretariat/administration i alt</b>		<b>1.889.996</b>	<b>1.875.126</b>	<b>1.861</b>	<b>1.937</b>
Sponsorudvalg - omkostninger	3	91.697	146.665	119	0
Turneringsudvalg - omkostninger	4	263.266	243.278	212	191
Husudvalg	9	754.154	566.303	746	433
Lønninger - baneudvalg		1.772.232	1.652.733	1.822	1.884
Personaleomkostninger - baneudvalg		62.184	48.505	55	44
Banedriftsomkostninger		675.557	574.054	565	642
Vedligeholdelse - baneudvalg		378.068	395.694	400	386
Vejleholm - baneudvalg		119.310	115.918	125	126
Administration - baneudvalg		66.951	65.431	65	65
Eliteudvalget	10	153.598	136.072	173	192
Juniorudvalg	11	149.415	127.794	150	148
Trænerudvalg	12	793.301	728.439	750	1.039
Rekrutteringsudvalg		94.740	56.664	69	88
Festudvalg		0	0	10	20
Baneserviceudvalg		0	0	10	0
Begynderudvalg		9.376	1.153	14	22
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>7.273.845</b>	<b>6.733.829</b>	<b>7.146</b>	<b>7.217</b>
<b>Resultat før afskrivninger</b>		<b>1.025.790</b>	<b>1.364.735</b>	<b>1.101</b>	<b>1.119</b>
Afskrivninger	13	614.121	539.316	581	524
<b>Resultat før renter</b>		<b>411.669</b>	<b>825.419</b>	<b>520</b>	<b>595</b>
Renteindtægter		0	0	3	0
Renteudgifter	14	408.331	389.241	402	473
<b>Årets resultat</b>		<b>3.338</b>	<b>436.178</b>	<b>121</b>	<b>122</b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<b>Note</b>	<b>2014 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>
Ejendomme m.v.	15	11.526.077	11.391.116
Baneanlæg	16	3.658.714	3.658.714
Vandingsanlæg	17	503.945	435.144
Parkeringsanlæg	18	199.528	169.370
Maskiner m.v.	19	485.312	362.597
Udstyr, møbler m.v.	20	96.311	104.391
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>16.469.887</b>	<b>16.121.332</b>
Likvide beholdninger	21	866.799	1.307.973
Tilgodehavender m.v.		198.667	209.983
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>1.065.466</b>	<b>1.517.956</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>17.535.353</b>	<b>17.639.288</b>
<b>Passiver</b>			
Fri egenkapital	22	1.728.135	2.164.313
Medlemsobligationer	23	5.350.000	5.350.000
<b>Egenkapital</b>		<b>7.078.135</b>	<b>7.514.313</b>
Realkreditlån		7.994.073	7.569.932
<b>Langfristet gæld</b>		<b>7.994.073</b>	<b>7.569.932</b>
Kortfristet del af realkreditlån		409.909	424.141
Bankgæld		1.462.974	1.460.416
Skyldige omkostninger		292.341	381.956
Skyldig A-skat og afgifter		0	0
Skyldige feriepenge		297.921	288.530
<b>Kortfristet gæld</b>		<b>2.463.145</b>	<b>2.555.043</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>17.535.353</b>	<b>17.639.288</b>
Leje- og leasingforpligtelser	24		

## Pengestrømsopgørelse for 2015

	<b>2014</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Årets resultat	3.338	436.178
Ændring i feriepengehensættelse	7.001	-9.391
Afskrivninger	614.121	539.316
Ændring af tilgodehavender	28.686	-11.316
Ændring af skyldig A-skat og afgifter	0	0
Ændring i skyldige omkostninger	-28.804	89.615
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>	<b>624.342</b>	<b>1.044.402</b>
Ejendomme	-81.566	-76.834
Parkeringsanlæg	0	0
Baneanlæg	-20.464	0
Vandingsanlæg	0	0
Maskiner	-7.396	-71.275
Udstyr, møbler m.v.	0	-42.652
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>	<b>-109.426</b>	<b>-190.761</b>
Reduktion af interim- og obligationsgæld	0	0
Afdrag på realkreditlån	-396.154	-409.909
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>	<b>-396.154</b>	<b>-409.909</b>
<b>Ændring af likvider</b>	<b>118.762</b>	<b>443.732</b>
Likvider primo	-714.937	-596.175
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-596.175</b>	<b>-152.443</b>

## Noter

	<b>2014 kr.</b>	<b>2015 kr.</b>	<b>Budget 2015 t.kr.</b>
<b>1. Kontingenter, skabsleje m.v.</b>			
Kontingent, junior	112.700	122.505	150
Kontingent, yngling	52.300	43.150	47
Kontingent, yngre senior	0	0	0
Kontingent, senior	5.173.400	5.239.443	5.319
Kontingent, senior hverdag	289.700	249.900	250
Kontingent, Par-3 bane	4.000	4.000	0
Kontingent, passiv	151.000	190.306	201
Kontingent, prøvemedlemmer	55.750	142.600	35
Salg startpakker	16.500	17.300	18
Skabsleje	183.425	184.350	184
Rykkergebyr m.v.	22.600	23.448	26
Rabatordninger og bonus	0	-113.500	-46
	<b><u>6.061.375</u></b>	<b><u>6.103.502</u></b>	<b><u>6.184</u></b>
<b>2. Greenfee m.v.</b>			
Greenfee's	913.774	922.719	913
Gæstearrangementer	183.721	111.836	170
Udlejning buggy	0	71.700	67
Diverse	46.703	7.246	7
	<b><u>1.144.198</u></b>	<b><u>1.113.501</u></b>	<b><u>1.157</u></b>
Trykning af greenfeekort m.v.	47.440	42.390	36
Gæstearrangementer	89.028	58.992	75
Reparation af buggy og udstyr	0	35.445	0
Administration af greenfees	11.174	9.926	7
	<b><u>147.642</u></b>	<b><u>146.753</u></b>	<b><u>118</u></b>
<b>I alt</b>	<b><u>996.556</u></b>	<b><u>966.748</u></b>	<b><u>1.039</u></b>

## Noter

	2014 kr.	2015 kr.	Budget 2015 t.kr.
<b>3. Sponsorudvalg</b>			
Sponsorindtægter	357.300	375.075	450
	<b>357.300</b>	<b>375.075</b>	<b>450</b>
Sponsordag, m.m.	91.697	146.665	119
<b>I alt</b>	<b>265.603</b>	<b>228.410</b>	<b>331</b>
<b>4. Turneringsudvalg</b>			
Turneringsfee + diverse	114.320	113.005	110
Tirsdagsturnering	15.989	15.690	6
Onsdagsturnering	23.635	19.340	24
	<b>153.944</b>	<b>148.035</b>	<b>140</b>
Præmier og øvrige omkostninger	220.025	198.917	176
Tirsdagsturnering	18.118	16.643	7
Onsdagsturnering	10.397	9.846	12
Regionsmatcher	14.726	17.872	17
	<b>263.266</b>	<b>243.278</b>	<b>212</b>
<b>I alt</b>	<b>-109.322</b>	<b>-95.243</b>	<b>-72</b>
<b>5. Diverse indtægter</b>			
Ventelistegebyr	0	0	0
Kommunalt tilskud	55.600	60.291	45
Forpagtningsafgift restaurant	48.000	44.000	48
Husleje Shoppen	20.000	20.000	20
Bidrag fra medlemmer	0	0	0
Salg af maskiner	0	0	0
Andet	-8.519	2.920	1
<b>I alt</b>	<b>115.081</b>	<b>127.211</b>	<b>114</b>

## Noter

	2014 kr.	2015 kr.	Budget 2015 t.kr.
<b>6. Administration</b>			
DGU kontingent	132.212	127.822	128
Telefon	33.779	37.926	36
Annoncer	1.104	235	0
Porto	11.012	12.359	9
Papir og tryksager	9.962	4.527	10
Kontorartikler og fotokopiering	18.574	9.101	16
Abonnementer, tidsskrifter m.v.	8.590	12.538	8
Småanskaffelser	2.760	23.845	10
Div. kontorudstyr og vedligehold	0	0	0
Kurser m.v.	61.074	2.056	0
Rejser og kørsel	9.260	8.076	6
Bestyrelsesomkostninger	4.282	14.904	20
Generalforsamlinger	12.638	11.484	15
Hole in one præmier	4.245	4.540	6
Revisor	49.656	56.060	50
Gaver	9.105	10.954	7
Dataløn omkostninger	9.107	10.472	8
Golfregler m.v.	1.848	1.012	3
Tak til frivillige	22.966	17.608	25
Diverse administrationsomkostninger	46.307	45.976	62
Tab på tilgodehavender, regulering hensættelse	21.850	9.898	0
<b>I alt</b>	<b>470.331</b>	<b>421.393</b>	<b>419</b>
<b>7. IT udvalg</b>			
Adsl-forbindelse	0	0	0
Webhotel	20.966	22.442	20
Golfbox	43.597	42.372	43
Konsulentonorar	1.017	0	0
Elektrisk booking	0	0	0
Diverse IT Udvalg	64.491	72.716	73
<b>I alt</b>	<b>130.071.</b>	<b>137.530</b>	<b>136</b>



## Noter

	2014 kr.	2015 kr.	Budget 2015 t.kr.
<b>8. PR-udvalg</b>			
Hjemmeside	13.225	14.751	6
PR og øvrige omkostninger	<u>38.726</u>	<u>37.837</u>	<u>69</u>
<b>I alt</b>	<b><u>51.951</u></b>	<b><u>52.588</u></b>	<b><u>75</u></b>
<b>9. Hus- og restaurationsudvalg</b>			
Ejendomsskatter	66.337	2.430	2
Varme, vand, el	320.159	251.159	355
Forsikringer	75.206	78.822	90
Reparationer og vedligehold	82.064	90.543	125
Rengøring og opsyn	102.245	13.189	20
Dansikring	18.434	10.959	15
DR-licens erhverv	961	0	5
ServiceUdvalg	0	0	0
Rengøringsartikler, renovation m.v.	<u>88.748</u>	<u>119.201</u>	<u>134</u>
<b>I alt</b>	<b><u>754.154</u></b>	<b><u>566.303</u></b>	<b><u>746</u></b>
<b>10. Eliteudvalget</b>			
DK-turnering	47.686	34.853	49
Eliteturneringer	85.306	77.022	90
Træning, udstyr m.v.	<u>20.606</u>	<u>24.197</u>	<u>34</u>
<b>I alt</b>	<b><u>153.598</u></b>	<b><u>136.072</u></b>	<b><u>173</u></b>

## Noter

	2014 kr.	2015 kr.	Budget 2015 t.kr.
<b>11. Juniorudvalg</b>			
Egenbetaling og andre indtægter	<u>147.760</u>	<u>95.340</u>	<u>86</u>
Træning og øvrige omkostninger	86.760	64.499	82
Turneringer	<u>62.655</u>	<u>63.295</u>	<u>68</u>
	<u>149.415</u>	<u>127.794</u>	<u>150</u>
<b>I alt</b>	<u>-1.655</u>	<u>-32.454</u>	<u>-64</u>
<b>12. Trænerudvalg</b>			
Salg undervisning pro	<u>229.527</u>	<u>2.100</u>	<u>10</u>
Løn, træner og elev	686.810	647.387	742
Træningslektioner, bonus	<u>106.491</u>	<u>81.052</u>	<u>8</u>
	<u>793.301</u>	<u>728.439</u>	<u>750</u>
<b>I alt</b>	<u>-563.774</u>	<u>-726.339</u>	<u>-740</u>
<b>13. Afskrivninger</b>			
Ejendomme	210.257	211.795	215
Vandingsanlæg	68.801	68.801	67
Parkeringsanlæg	30.158	30.158	30
Maskiner m.v.	273.342	193.990	243
Udstyr, møbler m.v.	31.563	34.572	26
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>I alt</b>	<u>614.121</u>	<u>539.316</u>	<u>581</u>
<b>14. Renteudgifter m.v.</b>			
Renter på pengekonti samt omkostninger	25.210	23.888	22
Renter og bidrag	383.121	365.353	380
Kurstab ved låneomlægning	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>408.331</u>	<u>389.241</u>	<u>402</u>

## Noter

	<u>2014</u> kr.	<u>2015</u> kr.
<b>15. Ejendomme</b>		
Købesum matr. Nr. 8a, Karsemose by		
Anskaffelsessum primo	<u>3.023.372</u>	<u>3.023.372</u>
<b>Kostpris 31.12.2015</b>	<u><b>3.023.372</b></u>	<u><b>3.023.372</b></u>
<b>Kostpris 31.12.2015, Bødkergaardsvej 9</b>	<u><b>3.023.372</b></u>	<u><b>3.023.372</b></u>
Købesum matr.nr. 10a Bødkersgårdsvej 9		
Anskaffelsessum primo	12.483.184	12.564.750
Årets tilgang	<u>81.566</u>	<u>76.834</u>
<b>Kostpris 31.12.2015</b>	<u><b>12.564.750</b></u>	<u><b>12.641.584</b></u>
<b>Kostpris i alt 31.12.2015</b>	<u><b>15.588.122</b></u>	<u><b>15.664.956</b></u>
Afskrivninger primo	3.851.788	4.062.045
Årets afskrivninger	<u>210.257</u>	<u>211.795</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2015</b>	<u><b>4.062.045</b></u>	<u><b>4.273.840</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015</b>	<u><b>11.526.077</b></u>	<u><b>11.391.116</b></u>
Ejendomsværdi jf. seneste vurdering (2014)		25.000.000
Tinglyst gæld til Nordea Kredit		10.000.000
Pantebrev nom 1.450.000 til sikkerhed for bankgæld		<u>1.450.000</u>

## Noter

	<u>2014</u> kr.	<u>2015</u> kr.
<b>16. Baneanlæg</b>		
Anskaffelsessum primo	3.702.973	3.723.437
Årets tilgang	<u>20.464</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31.12.2015</b>	<u><b>3.723.437</b></u>	<u><b>3.723.437</b></u>
Afskrivninger primo	64.723	64.723
Årets afskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2015</b>	<u><b>64.723</b></u>	<u><b>64.723</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015</b>	<u><b>3.658.714</b></u>	<u><b>3.658.714</b></u>
<b>17. Vandingsanlæg</b>		
Anskaffelsessum primo	1.376.022	1.376.022
Årets tilgang	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31.12.2015</b>	<u><b>1.376.022</b></u>	<u><b>1.376.022</b></u>
Afskrivninger primo	803.276	872.077
Årets afskrivninger	<u>68.801</u>	<u>68.801</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2015</b>	<u><b>872.077</b></u>	<u><b>940.878</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015</b>	<u><b>503.945</b></u>	<u><b>435.144</b></u>
<b>18. Parkeringsanlæg</b>		
Anskaffelsessum primo	603.162	603.162
Årets tilgang	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31.12.2015</b>	<u><b>603.162</b></u>	<u><b>603.162</b></u>
Afskrivninger primo	373.476	403.634
Årets afskrivninger	<u>30.158</u>	<u>30.158</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2015</b>	<u><b>403.634</b></u>	<u><b>433.792</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015</b>	<u><b>199.528</b></u>	<u><b>169.370</b></u>

## Noter

	<u>2014</u> kr.	<u>2015</u> kr.
<b>19. Maskiner m.v.</b>		
Anskaffelsessum primo	4.048.809	4.056.205
Årets tilgang	7.396	71.275
Årets afgang	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31.12.2015</b>	<b><u>4.056.205</u></b>	<b><u>4.127.480</u></b>
Afskrivninger primo	3.297.551	3.570.893
Årets afskrivninger	273.342	193.990
Årets afskrivninger afgang	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2015</b>	<b><u>3.570.893</u></b>	<b><u>3.764.883</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015</b>	<b><u>485.312</u></b>	<b><u>362.597</u></b>
<b>20. Udstyr, møbler m.v.</b>		
Anskaffelsessum primo	314.230	314.230
Årets tilgang	0	42.652
Årets afgang	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31.12.2015</b>	<b><u>314.230</u></b>	<b><u>356.882</u></b>
Afskrivninger primo	186.356	217.919
Årets afskrivninger	31.563	34.572
Årets afskrivninger afgang	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2015</b>	<b><u>217.919</u></b>	<b><u>252.491</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015</b>	<b><u>96.311</u></b>	<b><u>104.391</u></b>

## Noter

	<u>2014</u> kr.	<u>2015</u> kr.
<b>21. Likvide beholdninger</b>		
Kassebeholdninger	539	777
Indestående Nordea	866.260	1.307.063
Indestående Danske Bank	<u>0</u>	<u>133</u>
	<b><u>866.799</u></b>	<b><u>1.307.973</u></b>
<b>22. Egenkapital</b>		
Overført resultat primo	1.724.797	1.728.135
Årets resultat	3.338	436.178
Medlemsobligationer	5.350.000	5.350.000
Interimsbeviser og obligationsgæld	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>7.078.135</u></b>	<b><u>7.514.313</u></b>
<b>23. Medlemsobligationer</b>		
Primo	<u>5.350.000</u>	<u>5.350.000</u>
<b>Hensat ultimo</b>	<b><u>5.350.000</u></b>	<b><u>5.350.000</u></b>

Medlemsobligationer udstedt til alle aktive medlemmer over 25 år er ansvarlig kapital i klubben jf. vedtægternes § 8. Medlemsobligationerne afdrages og forrentes ikke, og klubben er ikke pligtig til at tilbagekøbe eller indløse obligationen. Som følge heraf anses medlemsobligationerne for egenkapital, der indregnes svarende til det oprindeligt modtagne vederlag (kurs 100)

## 24. Leje- og leasingforpligtelser

Der er indgået leasingaftale med leasing af driftsmidler med en månedlig ydelse på TDKK 15.